

Instituto de Pesquisas Tecnológicas
do Estado de São Paulo

Gestão a vista

Wanderlei de Sá Azevedo

INTRODUÇÃO

ESCOPO

O IPT

Informações Gerenciais - antes

Decisão pelo Business Intelligence

Implantação – Fatores Críticos de Sucesso

Alguns Resultados



O IPT

- Empresa pública dependente do Estado de São Paulo
- Acionista majoritário é a Secretaria da Fazenda
- Vinculada à Secretaria de Desenvolvimento Econômico
- São 12 Centros de desenvolvimento Tecnológico
- 40 laboratórios
- R\$ 190 milhões Orçamento Anual
- Mais de 300 projetos / ano
- 22.000 Relatórios Técnicos emitidos por ano
- Aproximadamente 4.000 clientes

Completando 120 anos de história em 2019!



O que não é medido não pode ser gerenciado.

Willian Edwards Deming

Processos ultrapassados

Muito trabalho manual, apesar da implantação de sistemas informatizados.

Muito papel

Cópias de documentos em vários locais diferentes
Impressão de emails

Gestores no escuro

Informações não organizadas demoravam muito para chegar até os gestores

Excel, o rei absoluto.

A maioria das informações eram organizadas e armazenadas em planilhas.
Processos inteiros eram operacionalizados em planilhas Excel.

Informações Gerenciais - antes



A decisão pelo Business Intelligence

Proposta dos analistas



Equipe da Controladoria propõe a criação de um B.I específico para as informações Financeiras e Contábeis.

Produtividade



Sem a necessidade de atualizar planilhas a equipe pode focar esforços na criação de valor para o tomador de decisões.

Segurança dos dados



Dados organizados em Bancos próprios, dentro das políticas de segurança do departamento de TI.

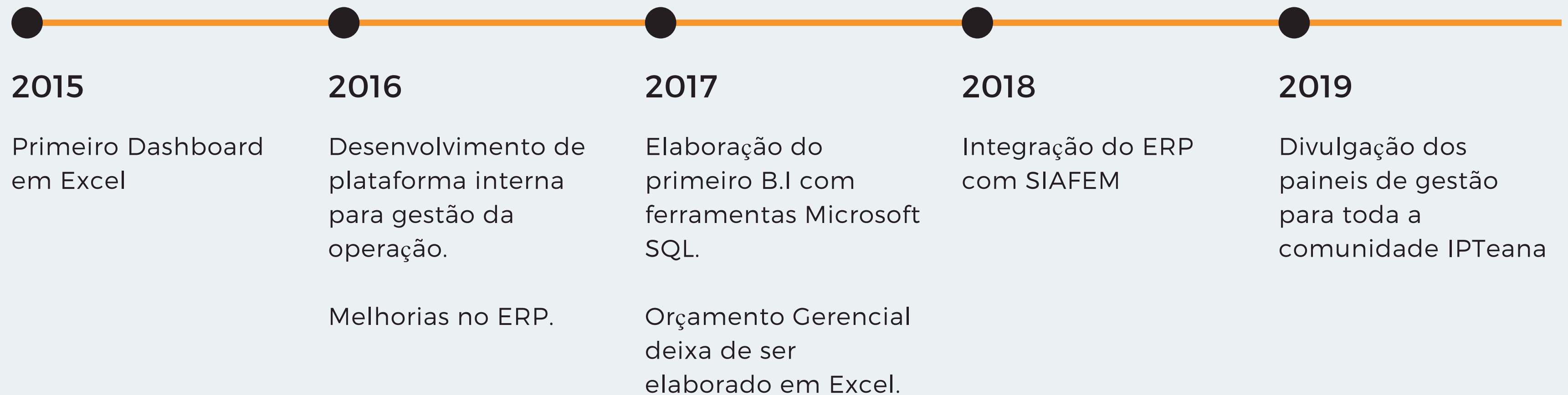
Decisões assertivas



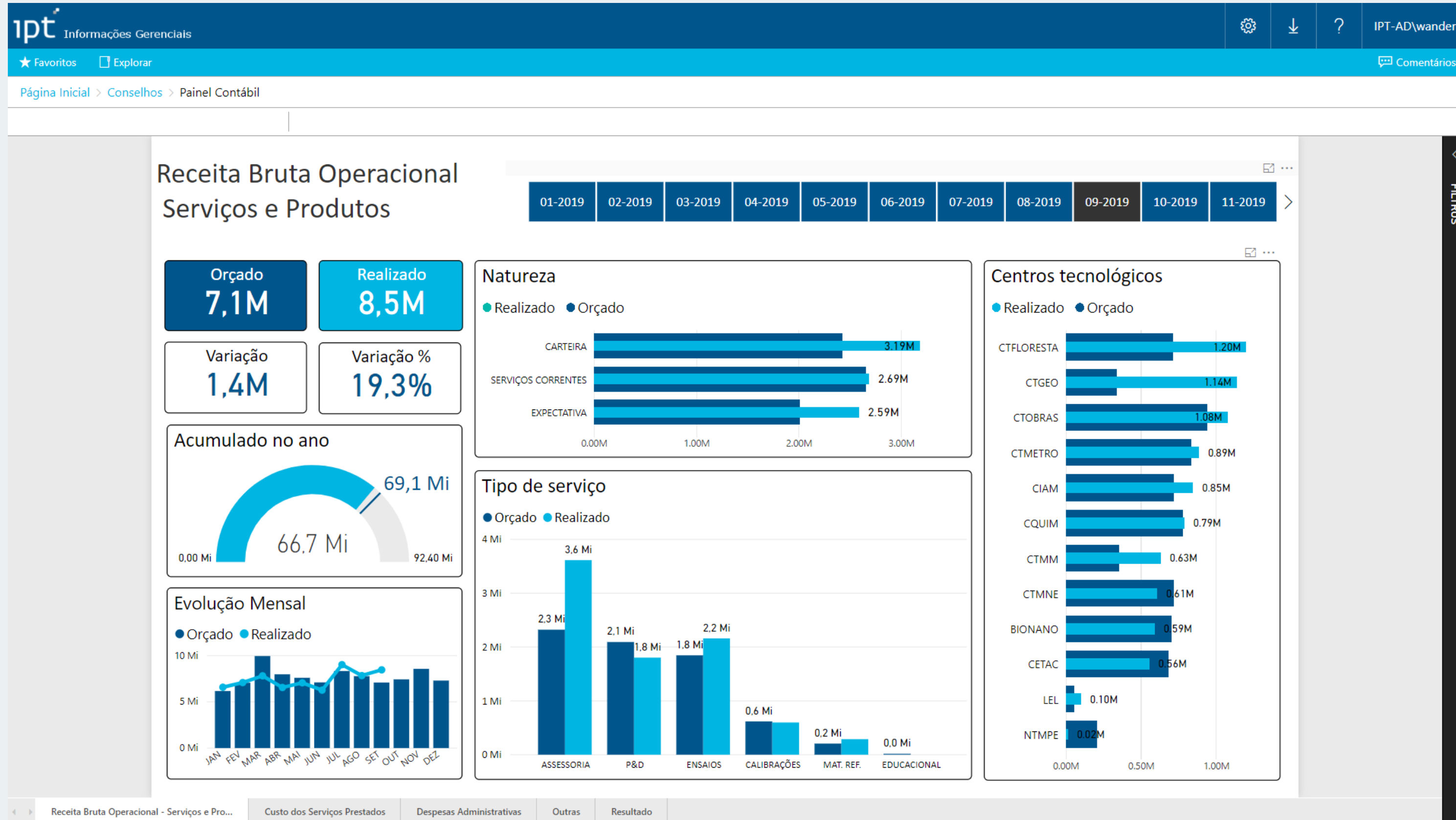
Maior confiabilidade dos gestores nas tomadas de decisões.

Implantação do Business Intelligence

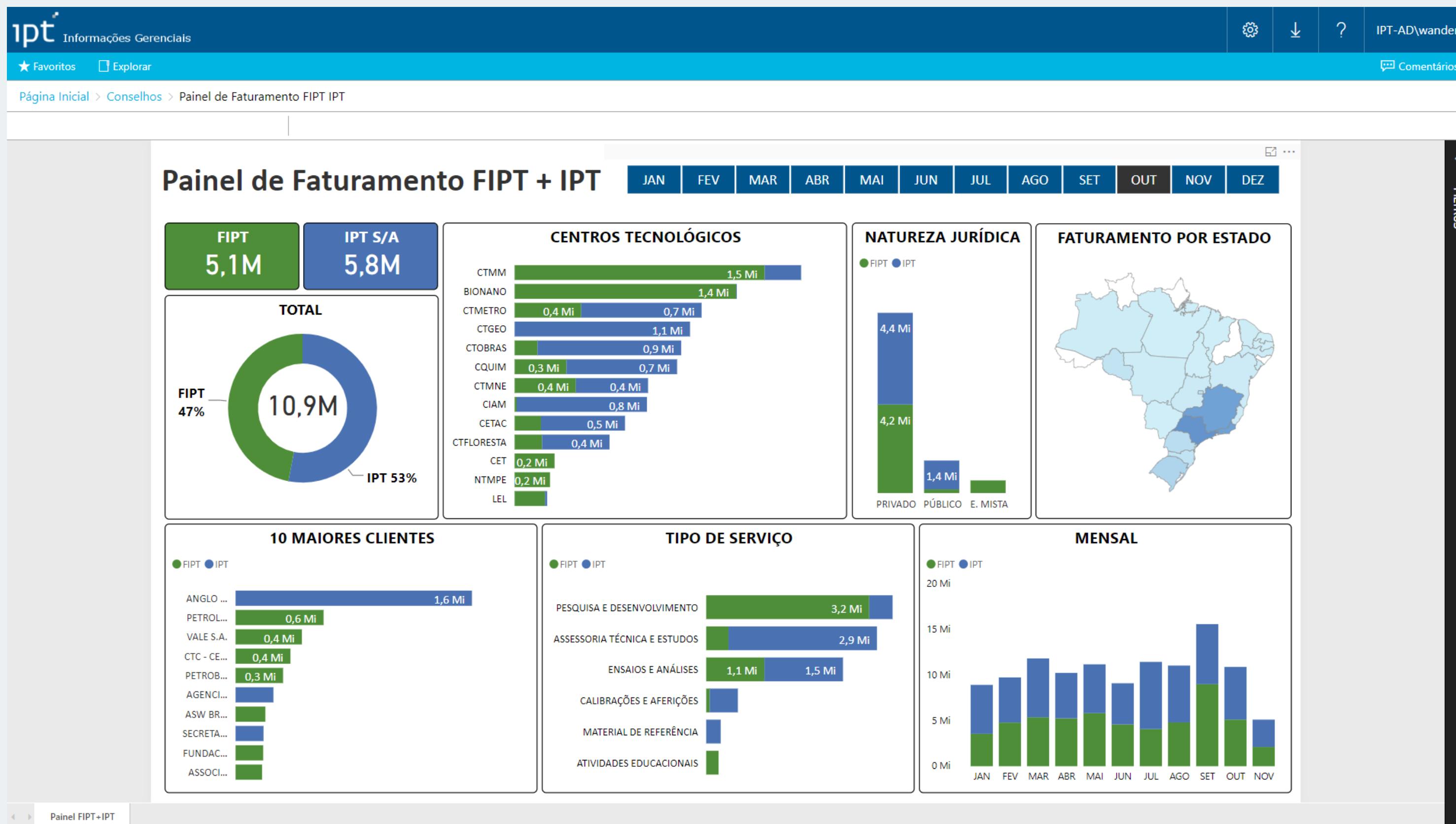
Fatos importantes na evolução do B.I no IPT



Exemplos de Painéis de Controle



Exemplos de Paineis de Controle



Alguns Resultados

1. Ranqueamento dos negócios pela geração de caixa
 - a. Plano de ação para os negócios deficitários
2. Redução do uso de papel
3. Melhoria na gestão de contratos
4. Identificação de ociosidade no uso da frota da organização

Redução de Custos



Mesmo processo:
Sem B.I 230 páginas
Com B.I 130 páginas

Redução de 44%

Fatores Críticos de Sucesso

1. A área de negócios é a responsável pelo projeto e pela produção dos painéis
2. O Departamento de T.I é o guardião dos dados e garante a confiabilidade deles
3. Analista de TI compõe a equipe de B.I nas áreas de negócios, provendo acesso aos dados necessários
4. Ter um padrinho para o projeto dentro da Diretoria da empresa
5. Ferramental Microsoft (conectividade e valor)

REDES SOCIAIS



FACEBOOK

/wanderlei.desaazevedo



LinkedIn

Wanderlei de Sá Azevedo



INSTAGRAM

@sl4422





Wanderlei de Sá Azevedo

Gestão a vista

Instituto de Pesquisas Tecnológicas

E-MAIL

wander@ipt.br